

DELIBERAZIONE N. 1224 DEL 29 DIC. 2022

Struttura proponente: UOD Affari Generali

Codice settore proponente: 301/2022

OGGETTO: Presa d'atto e formalizzazione delle modifiche/integrazioni dello "Schema-tipo" di cui alle Deliberazioni n. 493/2015 e n. 524/2016, con particolare riferimento alle nuove tariffe decorrenti dal 1° novembre 2022 per l'integrazione del servizio sanitario in emergenza e l'attività di soccorso sanitario in emergenza.

Parere del Direttore Amministrativo.: *Avv. Claudia Borzi*

FAVOREVOLE NON FAVOREVOLE (vedi motivazioni allegate)

Firma *Claudia Borzi*

Data *29/12/22*

Parere del Direttore Sanitario: *Dott. Domenico Antonio Ientile*

FAVOREVOLE NON FAVOREVOLE (vedi motivazioni allegate)

Firma *Domenico Antonio Ientile*

Data *27-12-2022*

Atto trasmesso al Collegio Sindacale il

29 DIC. 2022

COMPILATO DALLA UOC PROPONENTE:

non comporta impegno di spesa comporta impegno spesa come da tabelle sottostanti

	Codice	Descrizione
UOC Proponente Ufficio Ordinante		
CIG		
CUP		

Conto	Descrizione del Conto	Importo	Periodo di riferimento

Firma del Proponente *Dott.ssa Fulvia Casati*

Data *19/12/2022*



Da compilare in caso di recupero da Sub-Autorizzazioni non utilizzate o utilizzate solo in parte:

<u>Riferimento SUB</u>	<u>Conto 1 dal quale sottrarre importo</u>	<u>Descrizione del conto 1</u>	<u>Importo</u>

<u>Conto 2 al quale assegnare importo</u>	<u>Descrizione del Conto 2</u>	<u>Importo</u>	<u>Anno di riferimento</u>

Data _____

Firma Proponente/Richiedente _____

Il Dirigente e/o il Responsabile del procedimento con la sottoscrizione del presente atto, a seguito dell'istruttoria effettuata attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza ed è utile per il servizio pubblico.

Responsabile del Procedimento:

Firma _____

Data _____

Il Dirigente: Dott.ssa Fulvia Casati

Firma _____

Data 19/12/2022

A cura della UOC Contabilità e Bilancio:

 Non comporta scostamento Budget annuale (Delibera _____)

 Comporta scostamento Budget annuale (Delibera _____)

Per Euro _____

Sub Autorizzazione n. _____

Data _____

Firma _____

Foglio aggiuntivo casi particolari (Delibera n. _____ Regolamento atti Deliberativi ARES 118)

 SI

 NO

Il Direttore della UOD Affari Generali relaziona al Direttore Generale e propone il seguente schema di deliberazione

VISTI la Legge Regionale n. 9/2004, istitutiva dell'Azienda Regionale per l'Emergenza Sanitaria ARES 118;

il D. Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché l'art. 9 della L.R. n. 18/94 e successive modificazioni ed integrazioni;

l'Atto Aziendale dell'ARES 118, formalizzato da ultimo con deliberazione 16 febbraio 2021, n. 127 ed approvato con Determinazione Regionale della Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria 25 marzo 2021, n. G03256, pubblicata sul BURL n. 33 del 1° aprile 2021;

PREMESSO che con i sottoindicati provvedimenti, agli atti dell'Azienda:

- **Deliberazione n. 493 del 27.11.2015** con la quale è stato approvato lo "schema-tipo di convenzione" e relativi allegati di seguito elencati, da adottarsi ogni qualvolta l'ARES 118 intenda stipulare un rapporto di collaborazione con le Associazioni di Volontariato - iscritte all'Albo Fornitori dell'Azienda, istituito con Deliberazione n. 343 del 27.11.2014 e ss.mm.ii. - per l'integrazione del servizio sanitario in emergenza e l'attività di soccorso in emergenza:
 - 1) Modello A "Rimborso massimo erogabile per tipologia di prestazione/schema rendiconto gestionale"
 - 2) Modello B "Richiesta attivazioni servizio"
 - 3) Modello C "Elenco mezzi di soccorso"
 - 4) Modello D1 "Elenco personale alla stipula della convenzione"
 - 5) Modello D2 "Elenco personale all'atto dell'affidamento"
 - 6) Modello E "Flussi informativi, privacy e riservatezza – Atto di nomina Responsabile esterno del trattamento dei dati personali"
 - 7) Modello F: dichiarazione "PANTOUFLAGE – REVOLVING DOORS"

- **Deliberazione n. 524 del 22.11.2016** con la quale è stata integrata la predetta Deliberazione n. 493 del 27.11.2015 nel senso di:
 - ✓ inserire all'art. 7 – rubricato "*Costi e Rendicontazione*" - dello "schema tipo di convenzione" il seguente ultimo capoverso:

"Per quanto al precedente cpv. 6 del presente articolo l'Ente provvederà ad emettere il documento contabile con la seguente dicitura obbligatoria, ancorchè non esaustiva: "Rendiconto n. _____ del _____ approvato da ARES 118 con prot. n. _____ del _____ (ovvero altri riferimenti di rintracciabilità)";
 - ✓ integrare - con particolare riferimento alle modalità di rendicontazione e documentazione dei costi sostenuti - con l'allegato "*Vademecum per la rendicontazione dei costi sostenuti*" comprendente il prospetto di rendicontazione per tipo di costo;

VISTA la nota prot. n. 8255 del 15.12.2022 – agli atti - trasmessa per il seguito dalla Direzione Amministrativa alla UOD proponente il presente provvedimento – con la quale il Responsabile UOD Controllo di Gestione ha rappresentato che – a seguito di richiesta formulata dalla Direzione Strategica di procedere alla rivalutazione delle tariffe di cui alle Delibere n. 493/2015 e n. 524/2016 sopra

U

citare ed a seguito dell'istruttoria effettuata e condivisa nella riunione del 6 dicembre u.s. dalla Direzione Strategica e dalla UOC Contabilità e Bilancio – è stato stabilito quanto segue:

- 1) *sono stati validati i prospetti di rivalutazione/definizione delle nuove tariffe elaborati dall'UOD Controllo di Gestione relativi ai seguenti mezzi:*
 - a. *ambulanza infermieristica – ASI (ex MSB) con equipaggio a 3;*
 - b. *ambulanza medicalizzata – ASM (ex MSA) con equipaggio a 4;*
 - c. *auto medica - AM con equipaggio a 2*
 - d. *ambulanza infermieristica – ASI (ex MSB) con equipaggio a 2;*
 - e. *ambulanza medicalizzata – ASM (ex MSA) con equipaggio a 3*
- 2) *rimangono confermate le tariffe dei PMR, del PMA I livello e delle squadre previste dalla deliberazione n. 493/2015;*
- 3) *i tetti delle nuove tariffe, in termini di costo annuo massimo rendicontabile e di costo orario, rappresentano un tetto di spesa omnicomprensivo di tutte le voci di costo riportate nei prospetti allegati, venendo, pertanto, meno in sede di rendicontazione il valore massimo rendicontabile per ogni singola voce di spesa, così come era previsto nel Vademecum per la rendicontazione dei costi sostenuti di cui alla deliberazione n. 524/2016 e nei prospetti allegati alla deliberazione n. 493/2015;*
- 4) *per tutte le previste tipologie di attività di soccorso sanitario in emergenza, permane la rendicontazione puntuale delle voci di costo sostenute dalle Associazioni ai fini di una verifica da parte degli Uffici aziendali in sede di liquidazione delle fatture, secondo il modulo allegato al Vademecum Vademecum per la rendicontazione dei costi sostenuti (deliberazione n. 524/2016);*
- 5) *tali nuove tariffe hanno decorrenza 1° novembre 2022;*
- 6) *quanto indicato dai punti da 1 a 5 costituisce una modifica/integrazione dello Schema tipo della Convenzione di cui alle deliberazioni n. 493/2015 e n. 524/2016.*

Per tutto quanto esposto in narrativa, si propone al Direttore Generale:

- di prendere atto e formalizzare le modifiche/integrazioni dello “Schema-tipo” di cui alle Deliberazioni n. 493/2015 e n. 524/2016, con particolare riferimento alle nuove tariffe decorrenti dal 1° novembre 2022 per l'integrazione del servizio sanitario in emergenza e l'attività di soccorso sanitario in emergenza e precisamente:
 - ambulanza infermieristica – ASI (ex MSB) con equipaggio a 3 (all. 1)
 - ambulanza medicalizzata – ASM (ex MSA) con equipaggio a 4 (all. 2)
 - auto medica - AM con equipaggio a 2 (all. 3)
 - ambulanza infermieristica – ASI (ex MSB) con equipaggio a 2 (all. 4)

- ambulanza medicalizzata – ASM (ex MSA) con equipaggio a 3 (all. 5)
- di dare atto che:
- rimangono confermate le tariffe dei PMR, del PMA I livello e delle squadre previste dalla deliberazione n. 493/2015;
 - i tetti delle nuove tariffe sopra indicate, in termini di costo annuo massimo rendicontabile e di costo orario, rappresentano un tetto di spesa omnicomprensivo di tutte le voci di costo riportate nei prospetti allegati, venendo, pertanto, meno in sede di rendicontazione il valore massimo rendicontabile per ogni singola voce di spesa, così come era previsto nel Vademecum per la rendicontazione dei costi sostenuti di cui alla deliberazione n. 524/2016 e nei prospetti allegati alla deliberazione n. 493/2015;
 - per tutte le previste tipologie di attività di soccorso sanitario in emergenza, permane la rendicontazione puntuale delle voci di costo sostenute dalle Associazioni ai fini di una verifica da parte degli Uffici aziendali in sede di liquidazione delle fatture, secondo il modulo allegato al Vademecum Vademecum per la rendicontazione dei costi sostenuti (deliberazione n. 524/2016);
- di dare, inoltre, atto che il presente provvedimento non comporta impegno di spesa per l'Azienda.

Si dichiara che il presente schema di deliberazione è stato proposto dal Direttore della UOD Affari Generali il quale, consapevole delle disposizioni di cui al D.Lgs. n. 165/01 in tema di responsabilità dirigenziale, attesta che il presente provvedimento, a seguito dell'istruttoria effettuata, nella forma e nella sostanza è totalmente legittimo, utile e proficuo per il servizio pubblico ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art.1 della Legge n. 20/1994 e successive modifiche, nonché alla stregua dei criteri di economicità e di efficacia di cui all'art.1, primo comma, della legge n. 241/90 come modificato dalla legge n. 15/05.

UOD Affari Generali

Il Direttore Dott.ssa Fulvia Casati



Il Direttore Generale, con i poteri di cui alla Deliberazione ARES 118 n. 710 del 14 luglio 2022, di presa d'atto del Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00097 del 12.07.2022: "Proseguimento incarico di Direttore Generale dell'ARES 118 e contestuale differimento dei termini di scadenza contrattuale", vista la relazione contenuta nella presente proposta di delibera inoltrata dal Direttore della UOD Affari Generali

VISTI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

DELIBERA:

per le motivazioni richiamate in premessa che si intendono integralmente riportate, unitamente agli atti allegati:

- 1) **di prendere atto e formalizzare** le modifiche/integrazioni dello "Schema-tipo" di cui alle Deliberazioni n. 493/2015 e n. 524/2016, con particolare riferimento alle nuove tariffe

decorrenti dal 1° novembre 2022 per l'integrazione del servizio sanitario in emergenza e l'attività di soccorso sanitario in emergenza e precisamente:

- ambulanza infermieristica – ASI (ex MSB) con equipaggio a 3 (all. 1)
- ambulanza medicalizzata – ASM (ex MSA) con equipaggio a 4 (all. 2)
- auto medica - AM con equipaggio a 2 (all. 3)
- ambulanza infermieristica – ASI (ex MSB) con equipaggio a 2 (all. 4)
- ambulanza medicalizzata – ASM (ex MSA) con equipaggio a 3 (all. 5)

2) **di dare atto che:**

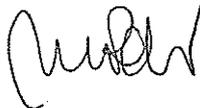
- rimangono confermate le tariffe dei PMR, del PMA I livello e delle squadre previste dalla deliberazione n. 493/2015;
- i tetti delle nuove tariffe sopra indicate, in termini di costo annuo massimo rendicontabile e di costo orario, rappresentano un tetto di spesa onnicomprensivo di tutte le voci di costo riportate nei prospetti allegati, venendo, pertanto, meno in sede di rendicontazione il valore massimo rendicontabile per ogni singola voce di spesa, così come era previsto nel Vademecum per la rendicontazione dei costi sostenuti di cui alla deliberazione n. 524/2016 e nei prospetti allegati alla deliberazione n. 493/2015;
- per tutte le previste tipologie di attività di soccorso sanitario in emergenza, permane la rendicontazione puntuale delle voci di costo sostenute dalle Associazioni ai fini di una verifica da parte degli Uffici aziendali in sede di liquidazione delle fatture, secondo il modulo allegato al Vademecum Vademecum per la rendicontazione dei costi sostenuti (deliberazione n. 524/2016);

3) **di dare, inoltre, atto** che il presente provvedimento non comporta impegno di spesa per l'Azienda.

La presente deliberazione è composta di n. 12 pagine di cui n. 5 allegati

Il presente atto è pubblicato nell'Albo dell'Azienda nel sito internet aziendale www.ares118.it per 15 giorni consecutivi, ai sensi della Legge Regionale n. 45/96.

IL DIRETTORE GENERALE
Dr.ssa Maria Paola Corradi



see. 1

UNITA' DI PRODOTTO			
Ambulanza Infermieristica - ASI	EQUIPAGGIO A 3 1 INFERMIERE 1 AUTISTA 1 SOCCORRITORE		
	COSTO ANNUO MASSIMO RENDICONTABILE		531.366,44
	COSTO ORARIO (COSTO ANNUO / 365 / 24)		60,66

	COSTI RENDICONTABILI			
			Costo annuo utilizzato per la rivalutazione	
MEZZI				
	ammortamento	Ammortamento su Costo Ambulanza di 85.000	17.000,00	
	tassa automobilistica		703,20	da documentare (fatture)
	premio assicurativo		1.172,00	
	pulizia e sanificazione	Ipoteizzato un lavaggio esterno alla settimana	914,16	
			Costo annuo utilizzato per la rivalutazione	
	carburante	costo/km	3.537,03	da documentare (fatture + km percorsi) (autocertificare la mancata ammissione alla fruizione del beneficio di cui al DM 31 dicembre 1993)
	pneumatici	costo/km	1.140,03	da documentare (fatture + km percorsi)
	manutenzione / riparazione (compresa manutenzione apparecchiature)	costo/km	2.777,05	
			<i>Ipoteizzata percorrenza massima 35.000 km / anno Insuperabile salvo espressa autorizzazione ARES</i>	
PERSONALE DIPENDENTE				
			Costo annuo utilizzato per la rivalutazione	
	assicurative dipendenti		937,65	
	accertamenti sanitari obbligatori, adempimenti prevenzione e protezione		1.265,76	da documentare (fatture)
	divise		2.566,68	
			Costo annuo utilizzato per la rivalutazione	
	buoni pasto		13.577,74	da documentare (fatture)
	dipendenti sanitari		172.385,09	
	dipendenti autisti		136.911,79	da documentare (buste paga)
	dipendenti barellieri		126.597,79	
PERSONALE VOLONTARIO				
			Costo annuo utilizzato per la rivalutazione	
	assicurazione volontari		0,06	
	accertamenti sanitari obbligatori, adempimenti prevenzione e protezione		0,89	da documentare
	formazione		0,62	
			Costo annuo utilizzato per la rivalutazione	
	pasti		1,03	
	divise		1,60	da documentare
	costi organizzazione (comprende costi trasferta)		1,17	
MATERIALE SANITARIO E DI CONSUMO				
			Costo annuo utilizzato per la rivalutazione	
	materiale sanitario			
	piastre DAE elettrodi e carta per ecg			
	presidi		11.720,00	rendicontare fatture costi sostenuti e consumi da schede di soccorso
	farmaci			
POSTAZIONE				
			Costo annuo utilizzato per la rivalutazione	
	IMMOBILIZZAZIONE			
	MANUTENZIONE		11.720,00	da documentare (fatture/bollette)
COSTI GENERALI				
			Costo annuo utilizzato per la rivalutazione	
	FORFAIT	5 % TOTALE COSTI	25.246,30	da documentare (costi di gestione buste paga, contabilità, rendiconti, consulenze etc)

UNITA' DI PRODOTTO			
Auto Medica	EQUIPAGGIO 1 MEDICO 1 INFERMIERE		
	COSTO ANNUO MASSIMO RENDICONTABILE		601.880,02
	COSTO ORARIO (COSTO ANNUO / 365 / 24)		68,71

COSTI RENDICONTABILI			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
MEZZI			
	ammortamento		13.883,51
	tassa automobilistica		348,08
	premio assicurativo		3.154,98
	pulizia e sanificazione	ipotizzato un lavaggio esterno alla settimana	731,93
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
	carburante	costo/km	1.867
	pneumatici	costo/km	937,48
	manutenzione / riparazione (compresa manutenzione apparecchiature)	costo/km	3.128,94
	<i>ipotizzato percorrenza massima 35.000 km / anno Insuperabile salvo espressa autorizzazione ARES</i>		
PERSONALE DIPENDENTE			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
	assicurazione dipendenti		625,10
	accertamenti sanitari obbligatori, adempimenti prevenzione e protezione		843,84
	divise		1.711,12
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
	buoni pasto		9.051,82
	dipendenti sanitari medici		350.400,00
	dipendenti sanitari		162.095,79
	dipendenti autisti		-
	dipendenti barellieri		-
PERSONALE VOLONTARIO			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
	assicurazione volontari		0,07
	accertamenti sanitari obbligatori, adempimenti prevenzione e protezione		0,89
	formazione		0,62
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
	pasti		1,03
	divise		1,60
	costi organizzazione (comprende costi trasferta)		1,17
MATERIALE SANITARIO E DI CONSUMO			
	costo annuo massimo rendicontabile in Euro per unità di prodotto		
	materiale sanitario		
	piastre DAE elettrodi e carta per ecg ammortamento presidi		11.720
	farmaci		
	rendicontare fatture costi sostenuti e consumi da schede di soccorso		
POSTAZIONE			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
	IMMOBILIZZAZIONE		11.720
	MANUTENZIONE		
COSTI GENERALI			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
	FORFAIT	5 % TOTALE COSTI	28.661
	da documentare (costi di gestione buste paga, contabilità, rendiconti, consulenze etc)		

Alleg. 4

UNITA' DI PRODOTTO			
Ambulanza Infermieristica - ASI	EQUIPAGGIO A 2 1 INFERMIERE 1 AUTISTA		
	COSTO ANNUO MASSIMO RENDICONTABILE		404.421,81
	COSTO ORARIO (COSTO ANNUO / 365 / 24)		46,17

COSTI RENDICONTABILI			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
MEZZI			
ammortamento	Ammortamento su Costo Ambulanza di 85.000	17.000,00	
tassa automobilistica		703,20	da documentare (fatture)
premio assicurativo		1.172,00	
pulizia e sanificazione	ipotizzato un lavaggio esterno alla settimana	914,16	
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
carburante	costo/km	3.537,03	da documentare (fatture + km percorsi) (autosertificare la mancata ammissione alla fruizione del beneficio di cui al DM 31 dicembre 1993)
pneumatici	costo/km	1.140,03	
manutenzione / riparazione (compresa manutenzione apparecchiature)	costo/km	2.777,05	da documentare (fatture + km percorsi)
	ipotizzata percorrenza massima 35.000 km / anno insuperabile salvo espressa autorizzazione ARES		
PERSONALE DIPENDENTE			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
assicurazione dipendenti		937,65	
accertamenti sanitari obbligatori, adempimenti prevenzione e protezione		1.265,76	da documentare (fatture)
divise		2.566,68	
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
buoni pasto		13.577,74	da documentare (fatture)
dipendenti sanitari		172.385,03	
dipendenti autisti		136.911,79	da documentare (buste paga)
dipendenti barellieri		847,39	
		35,31	
PERSONALE VOLONTARIO			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
assicurazione volontari		0,06	
accertamenti sanitari obbligatori, adempimenti prevenzione e protezione		0,89	da documentare
formazione		0,62	
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
pasti		1,03	
divise		1,60	da documentare
costi organizzazione (comprende costi trasferta)		1,17	
MATERIALE SANITARIO E DI CONSUMO			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
materiale sanitario			
piastre DAE elettrodi e carta per ecg ammortamento presidi		11.720,00	rendicontare fatture costi sostenuti e consumi da schede di soccorso
farmaci			
POSTAZIONE			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
IMMOBILIZZAZIONE		11.720,00	da documentare (fatture/bollette)
MANUTENZIONE			
COSTI GENERALI			
	Costo annuo utilizzato per la rivalutazione		
	FORFAIT	5 % TOTALE COSTI	25.246,30
			da documentare (costi di gestione buste paga, contabilità, rendiconti, consulenze)

All. 5

UNITA' DI PRODOTTO			
Ambulanza Medicalizzata - ASM	EQUIPAGGIO A 3 1 MEDICO 1 INFERMIERE 1 AUTISTA		
	COSTO ANNUO MASSIMO RENDICONTABILE		765.996,81
	COSTO ORARIO (COSTO ANNUO / 365 / 24)		87,44

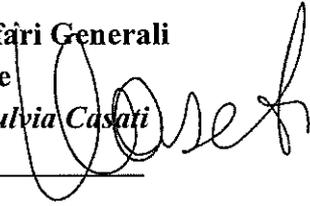
COSTI RENDICONTABILI			
Costo annuo utilizzato per la rivalutazione			
MEZZI			
ammortamento	Ammortamento su Costo Ambulanza di 85.000	17.000	
tassa automobilistica		703	da documentare (fatture)
premio assicurativo		1.172	
pulizia e sanificazione	Ipotizzato un lavaggio esterno alla settimana	914	
Costo annuo utilizzato per la rivalutazione			
carburante	costo/km	3.537,03	da documentare (fatture + km percorsi) (autocertificare la mancata
pneumatici	costo/km	1.140,03	da documentare (fatture + km percorsi)
manutenzione / riparazione (compresa manutenzione apparecchiature)	costo/km	2.777,05	
	<i>Ipotizzata percorrenza massima 35.000 km / anno insuperabile salvo espressa autorizzazione ARES</i>		
PERSONALE DIPENDENTE			
Costo annuo utilizzato per la rivalutazione			
assicurazione dipendenti		1.250,20	
accertamenti sanitari obbligatori, adempimenti prevenzione e protezione		1.265,76	da documentare (fatture)
divise		3.422,24	
Costo annuo utilizzato per la rivalutazione			
buoni pasto		18.104	da documentare (fatture)
dipendenti sanitari medici	Costo orario: 40 €.	350.400	
dipendenti sanitari infermieri		169.158	da documentare (buste paga)
dipendenti autisti		129.534	
PERSONALE VOLONTARIO			
Costo annuo utilizzato per la rivalutazione			
assicurazione volontari		0,07	
accertamenti sanitari obbligatori, adempimenti prevenzione e protezione		0,89	da documentare
formazione		0,62	
Costo annuo utilizzato per la rivalutazione			
pasti		1,03	
divise		1,60	da documentare
costi organizzazione (comprende costi trasferta)		1,17	
MATERIALE SANITARIO E DI CONSUMO			
Costo annuo utilizzato per la rivalutazione			
materiale sanitario			
piastre DAE elettradi e carta per ecg ammortamento presidi		11.720	rendicontare fatture costi sostenuti e consumi da schede di soccorso
farmaci			
POSTAZIONE			
Costo annuo utilizzato per la rivalutazione			
IMMOBILIZZAZIONE		11.720	da documentare (fatture/bollette)
MANUTENZIONE			
COSTI GENERALI			
Costo annuo utilizzato per la rivalutazione			
	FORFAIT	5 % TOTALE COSTI	42.180
			da documentare (costi di gestione buste paga, contabilità, rendiconti, consulenze etc)

Copia conforme all'originale per uso amministrativo.

Roma, li

29 DIC. 2022

U.O.D. Affari Generali
Il Direttore
Dott.ssa Fulvia Casati



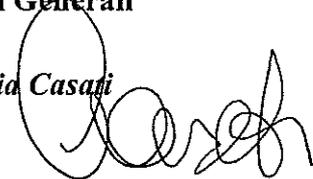
Copia della presente deliberazione è stata inviata al Collegio Sindacale in data

29 DIC. 2022

Roma, li

29 DIC. 2022

U.O.D. Affari Generali
Il Direttore
Dott.ssa Fulvia Casati

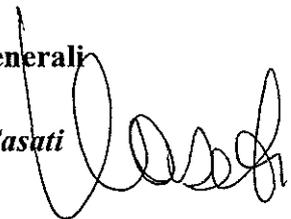


CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo dell'Azienda dal

29 DIC. 2022 al _____

U.O.D. Affari Generali
Il Direttore
Dott.ssa Fulvia Casati



E' esecutiva dal _____

29 DIC. 2022

U.O.D. Affari Generali
Il Direttore
Dott.ssa Fulvia Casati

